

**แบบสรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยกฎหมายหรือโดยมติคณะรัฐมนตรี
ที่ สคร. เป็นฝ่ายเลขานุการ ตามมาตรา ๙ (๗) แห่ง พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร**

คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ

การประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๐

เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๐

๑. เรื่อง สรุปผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ของรัฐวิสาหกิจ พร้อมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

มติ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในข้อ ๒ (รัฐวิสาหกิจต้องจัดทำแผนรองรับยุค ๔.๐ ในเรื่องนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยเฉพาะ Disruptive Technology ให้สอดคล้องกับทิศทางในการพัฒนารัฐวิสาหกิจปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาช่วยในการปรับปรุงระบบการทำงานและระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและการเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐด้วยกัน) ข้อ ๔ (รัฐวิสาหกิจจำเป็นต้องบูรณาการ (Synergy) ระหว่างหน่วยงานภาครัฐด้วยกัน เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันในการใช้ศักยภาพองค์กรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเฉพาะหน่วยงานที่มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ ยุทธศาสตร์ และนโยบายชาติ รวมทั้งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งนี้ ควรบรรจุการบูรณาการและความร่วมมือระหว่างกันไว้เป็นหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการของรัฐวิสาหกิจ) ข้อ ๖ (รัฐวิสาหกิจควรยกระดับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงองค์กร โดยมีการผลักดันผ่านการกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เป้าหมาย และการเปรียบเทียบกับคู่เทียบ (Benchmark) ที่เหมาะสม ซึ่งไม่ใช่การผลักดันในระยะสั้นเพียงปีเดียว แต่อาจจะพัฒนาโดยการกำหนดเป็นแผนการพัฒนา Roadmap ระยะยาวมากกว่า ๑ ปี และมีการกำหนดผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ที่ชัดเจน) และเพิ่มประเด็นในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบันและกฎหมายจัดตั้งและวิธีการหรือแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนในแต่ละประเด็น ตามข้อสังเกตของที่ประชุมแล้ว ให้รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ของรัฐวิสาหกิจ พร้อมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่ปรับปรุงใหม่ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบตามขั้นตอนต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้นำร่างข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวนำเสนอคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป

๒. เรื่อง รายงานผลการศึกษาโครงการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

มติ มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาเพื่อศึกษาการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ(บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพเอเอส จำกัด (PwC)) ทบทวนประเด็นข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลฯ ดังนี้

๑. ขอทราบความคิดเห็นและผลจากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับรัฐวิสาหกิจ ทั้ง ๘ แห่ง

๒. ขอให้เปรียบเทียบระบบประเมินผลเดิมกับระบบประเมินผลใหม่ว่ามีความแตกต่างกันอย่างไร ระบบประเมินผลใหม่ดีกว่าและสามารถแก้ไขปัญหาระบบประเมินผลเดิมในประเด็นอะไรบ้าง และรัฐวิสาหกิจมีความเข้าใจในการกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรได้ดีกว่าระบบประเมินผลเดิมอย่างไร และจะทำให้รัฐวิสาหกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าเดิมหรือไม่ รวมทั้งมีแนวทางในการ Turnaround รัฐวิสาหกิจที่อยู่ในกลุ่มฟื้นฟูอย่างไรบ้าง

๓. การใช้ Maturity Level เป็นเครื่องมือในการประเมินมีหลักเกณฑ์อย่างไร และจะมีวิธีการสร้างการรับรู้และสร้างความเข้าใจให้กับรัฐวิสาหกิจและกระทรวงเจ้าสังกัดอย่างไร รวมทั้งคณะกรรมการประเมินผลฯ จะมีบทบาทในเรื่องดังกล่าวอย่างไรบ้าง

๔. การจัดกลุ่มรัฐวิสาหกิจโดยอิงตามยุทธศาสตร์ชาติ หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ชาติใหม่ จะต้องมีการจัดกลุ่มใหม่หรือไม่ และจะมีกลไกรองรับการจัดกลุ่มฟื้นฟูอย่างไร

๕. ในช่วงของการเปลี่ยนผ่านที่จะนำระบบประเมินผลใหม่มาใช้จะต้องมีการเตรียมตัวอย่างไรบ้าง และปัจจัยที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ และข้อพึงระวังของโครงการมีอะไรบ้าง

๖. มีแนวทางการกำหนดแรงจูงใจ (โบนัส) ให้แก่รัฐวิสาหกิจที่ดำเนินงานขาดทุนหรือกลุ่มฟื้นฟู เช่น รฟม. รฟท. และ ขสมก. อย่างไร และความเป็นไปได้ในการใช้ค่าตอบแทนของกลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์ ในภาคเอกชนมาเปรียบเทียบเพื่อกำหนดค่าตอบแทนของรัฐวิสาหกิจสาขาขนส่งและโลจิสติกส์

เมื่อบริษัทที่ปรึกษาฯ รวบรวมความเห็นตามข้อสังเกตดังกล่าวข้างต้นแล้ว ให้รายงานผลให้คณะกรรมการประเมินผลฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

หมายเหตุ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ

แต่งตั้งโดย ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม